



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI FIRENZE

**AREA PERSONE
E ORGANIZZAZIONE**

Il Direttore Generale

VISTI

- il D.Lgs. 165/2001 recante norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle Amministrazioni Pubbliche;
- il vigente Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
- il CCNL vigente del comparto Istruzione e Ricerca;
- il Contratto Collettivo Integrativo vigente dell'Università di Firenze;
- il D.D. 344/2015, con cui sono state approvate le Linee Guida per la Riorganizzazione delle Funzioni tecnico-amministrative di Ateneo;
- il D.D. 649/2017 di approvazione della sotto-articolazione della struttura organizzativa di Ateneo e le successive modificazioni e integrazioni;

VISTE le delibere del Consiglio di Amministrazione:

- del 28/06/2022, di attivazione dell'Area Gestione progetti strategici e comunicazione, con competenze in materia di:
 - coordinamento e gestione dei progetti PNRR che vedono coinvolto l'Ateneo, assegnati in sede di prima attivazione dal 01/09/2022;
 - comunicazione e public engagement, implementati con D.D. 293/2023 dal 01/03/2023;
 - terza missione, da implementare;
- del 29/11/2022, di condivisione delle seguenti priorità in materia di organizzazione:
 - evoluzione dell'assetto organizzativo verso un modello gerarchico-funzionale, al fine di identificare chiaramente le responsabilità e di individuare il perimetro delle mission delle Aree e delle relative sotto-articolazioni;
 - interventi sull'assetto macro-organizzativo, volti anche ad assicurare coerenza con le strategie dell'Ateneo e con le Linee Guida Ava 3.0 e a semplificare l'assetto gestionale superando frammentazioni e sovrapposizioni;
 - azioni sul piano micro-organizzativo, con provvedimenti finalizzati a una chiara identificazione delle competenze, delle responsabilità e dei ruoli organizzativi;
 - interventi sulla cultura organizzativa, tramite iniziative formative, motivazionali, di supporto ai ruoli;
- del 26/07/2023, di intervento sulle competenze delle Aree nei seguenti termini:

Area Persone e organizzazione

Piazza San Marco,4 – 50121 Firenze
telefono: +39 055 2757265 | e-mail: staffapo@unifi.it
P.IVA | Cod. Fis. 01279680480



- integrazione delle competenze in materia di terza missione nell'ambito dell'Area Gestione Progetti strategici e comunicazione e cambio di denominazione in "Area Gestione progetti strategici, terza missione e comunicazione";
- integrazione delle competenze in materia di infrastrutture di ricerca, rapporti con gli enti e i consorzi di ricerca nell'ambito dell'Area Servizi alla ricerca e al trasferimento tecnologico - Csavri e cambio di denominazione in "Area Infrastrutture e Servizi per la ricerca";
- passaggio della competenza in materia di valutazione della ricerca all'Unità Supporto alla pianificazione, Assicurazione della qualità e Valutazione;

CONSIDERATO che, in materia di terza missione, la citata delibera del 26/07/2023 ha specificato che dovranno transitare verso l'Area Gestione progetti strategici, terza missione e comunicazione le sotto-articolazioni con le seguenti competenze:

- Csavri (dall'Area Servizi alla ricerca e al trasferimento tecnologico);
- KTO (dall'Area Servizi alla ricerca e al trasferimento tecnologico);
- orientamento in uscita - Job placement (dall'Area Servizi alla didattica);

RITENUTO pertanto, a decorrere dal 01/10/2023:

- di rinominare l'Area Gestione progetti strategici e comunicazione in Area Gestione progetti strategici, terza missione e comunicazione e l'Area Servizi alla ricerca e al trasferimento tecnologico – Csavri in Area Infrastrutture e Servizi per la ricerca;
- di ricollocare il Centro di Servizi CsaVRI e tutta la relativa sotto-articolazione nell'Area Gestione progetti strategici, terza missione e comunicazione, a diretto rimando della dirigenza, confermando tutti i relativi incarichi, pesature e mission, fatta eccezione per la daVEB-da Vinci European Biobank, che rimane collocata nell'Area Infrastrutture e Servizi per la ricerca, a diretto rimando del Dirigente, pur conservando CsaVRI come riferimento per la gestione amministrativo-contabile nelle more di ulteriori riassetti dell'Area Ricerca;
- di ricollocare l'Unità Funzionale KTO-Proprietà intellettuale/industriale e laboratori congiunti nell'Area Gestione progetti strategici, terza missione e comunicazione, a diretto rimando della dirigenza, confermando i relativi incarichi, pesature e mission;
- di rinominare, per maggior coerenza con la mission presidiata, l'Unità di processo Servizi alla ricerca, banche dati e risorse in Unità di processo Ricerca nazionale;
- di rinominare l'Unità Orientamento e Job Placement dell'Area Servizi alla didattica in Unità Orientamento, confermando i relativi incarichi, pesature e ridefinendo la mission come indicato nell'Allegato 1;



- di ridefinire la mission dell'Area Gestione progetti strategici, terza missione e comunicazione come indicato nell'Allegato 1;
- di rappresentare l'assetto organizzativo dell'Area Gestione progetti strategici, terza missione e comunicazione come indicato nell'Allegato 2;
- di disporre le afferenze del personale in coerenza con le ricollocazioni sopra rappresentate, come riepilogato nell'Allegato 3;

CONSIDERATO inoltre che la citata delibera del 26/07/2023 prevede:

- in generale, che l'Area Infrastrutture e Servizi per la ricerca assuma un ruolo gestionale centrale per i Centri e le Infrastrutture di ricerca di Ateneo;
- per il CERM e il CPC l'afferenza all'Area Infrastrutture e Servizi per la ricerca;
- di individuare e collocare nell'Area Infrastrutture e Servizi per la ricerca un centro di responsabilità e di coordinamento dei rapporti con Enti e Consorzi di ricerca;
- stante gli sviluppi che hanno recentemente riguardato la struttura, che l'incarico dirigenziale dell'Area Infrastrutture e Servizi per la ricerca comprenda l'assunzione del ruolo di dirigente del LENS, nell'ambito del rapporto di collaborazione e integrazione con l'Ateneo;

RITENUTO

- stante il significativo impatto in termini di gestione e di risorse emergente dall'analisi organizzativa in corso sull'implementazione di quanto previsto dalla delibera del 26/07/2023 e sopra riepilogato per l'Area Infrastrutture e Servizi per la ricerca, di poter rinviare agli esiti della suddetta analisi e a successivo provvedimento l'adozione dei puntuali adeguamenti organizzativi, con la prospettiva di una piena attuazione entro il 01/01/2024;
- di sottolineare comunque l'adozione della strategia delineata dalla delibera del 26/07/2023 ridefinendo la mission dell'Area Infrastrutture e Servizi per la ricerca e dell'Unità Supporto alla pianificazione, Assicurazione della qualità e Valutazione come indicato nell'Allegato 1;
- di rappresentare l'assetto organizzativo dell'Area Infrastrutture e Servizi per la ricerca come indicato nell'Allegato 2;

Tutto ciò premesso,

DECRETA



a decorrere dal 01/10/2023:

- di rinominare l'Area Gestione progetti strategici e comunicazione in Area Gestione progetti strategici, terza missione e comunicazione e l'Area Servizi alla ricerca e al trasferimento tecnologico – Csave in Area Infrastrutture e Servizi per la ricerca;
- di ricollocare il Centro di Servizi CsaVRI e tutta la relativa sotto-articolazione nell'Area Gestione progetti strategici, terza missione e comunicazione, a diretto rimando della dirigenza, confermando tutti i relativi incarichi, pesature e mission, fatta eccezione per la daVEB-da Vinci European Biobank, che rimane collocata nell'Area Infrastrutture e Servizi per la ricerca, a diretto rimando del Dirigente, pur conservando CsaVRI come riferimento per la gestione amministrativo-contabile;
- di ricollocare l'Unità Funzionale KTO-Proprietà intellettuale/industriale e laboratori congiunti nell'Area Gestione progetti strategici, terza missione e comunicazione, a diretto rimando della dirigenza, confermando i relativi incarichi, pesature e mission;
- di rinominare l'Unità di processo Servizi alla ricerca, banche dati e risorse in Unità di processo Ricerca nazionale;
- di rinominare l'Unità Orientamento e Job Placement dell'Area Servizi alla didattica in Unità Orientamento, confermando i relativi incarichi, pesature e ridefinendo la mission come indicato nell'Allegato 1;
- di ridefinire la mission dell'Area Gestione progetti strategici, terza missione e comunicazione come indicato nell'Allegato 1;
- di rappresentare l'assetto organizzativo dell'Area Gestione progetti strategici, terza missione e comunicazione come indicato nell'Allegato 2;
- di disporre le afferenze del personale in coerenza con le ricollocazioni sopra rappresentate, come riepilogato nell'Allegato 3;
- che l'incarico dirigenziale dell'Area Infrastrutture e Servizi per la ricerca comprenda l'assunzione del ruolo di dirigente del LENS, nell'ambito del rapporto di collaborazione e integrazione con l'Ateneo, in attuazione delle responsabilità e delle prerogative che la legge istitutiva del Lens attribuisce all'Ateneo medesimo. La decorrenza di tale responsabilità sarà disposta dal Direttore generale, all'esito della revisione dell'inquadramento giuridico dello stesso Lens nei rapporti con l'Ateneo e all'assunzione dei relativi provvedimenti conseguenti;
- di rinviare all'esito dell'analisi organizzativa in corso l'attivazione dell'unità di secondo livello nell'Area Infrastrutture e Servizi per la ricerca, per la gestione amministrativo-contabile delle Infrastrutture CERM e CPC, delle ulteriori infrastrutture e progetti che



dovessero essere individuate con delibera del Consiglio di amministrazione e dei rapporti con enti e consorzi di ricerca, con la prospettiva di attivare la stessa in coincidenza con l'avvio del bilancio 2024;

- di ridefinire la mission dell'Area Infrastrutture e Servizi per la ricerca e dell'Unità Supporto alla pianificazione, Assicurazione della qualità e Valutazione come indicato nell'Allegato 1;
- di rappresentare l'assetto organizzativo dell'Area Infrastrutture e Servizi per la ricerca come indicato nell'Allegato 2.

Firenze,

Il Direttore Generale
(dott. Marco Degli Esposti)

MISSION

AREA GESTIONE PROGETTI STRATEGICI, TERZA MISSIONE E COMUNICAZIONE

- Gestione dal punto di vista contabile e contrattuale dei procedimenti o delle fasi procedurali non attribuite ai Dipartimenti relative ai progetti gestiti;
- Coordinamento con le Aree competenti allo svolgimento di specifici procedimenti funzionali alla gestione dei progetti gestiti in base all'attuale assetto di competenze (a titolo esemplificativo e non esaustivo: supporto alla progettazione finalizzata alla partecipazione di ulteriori misure PNRR, gestione acquisti sopra soglia, reclutamento del personale dipendente, gestione dottorato);
- Monitoraggio dei progetti;
- Gestione dei flussi di rendicontazione (reperimento giustificativi e caricamento in piattaforma GEA, AtWork e Regis);
- Presidio dell'identità istituzionale, coordinamento delle azioni di comunicazione in armonia con le linee di indirizzo definite dagli Organi Accademici, gestione degli eventi istituzionali e sostegno delle iniziative di fundraising;
- Presidio delle attività di comunicazione per il raggiungimento degli obiettivi dell'Ateneo, in particolare per diffondere un'adeguata conoscenza sul ruolo dell'istituzione, creare condivisione su valori, politiche, risultati raggiunti e supportare l'innovazione organizzativa;
- Presidio gestionale delle attività di public engagement;
- Gestione dei rapporti con le imprese volti a sviluppare gli obiettivi strategici di Ateneo concernenti la Terza Missione (sviluppo di progetti di innovazione, fundraising, sponsorizzazione, co-branding, accordi con imprese ed enti privati, etc);
- Protezione e valorizzazione della proprietà intellettuale e creazione di impresa (spin off), comprese quelle riguardanti la componente studentesca (start up);
- Presidio del supporto alla gestione delle attività di ricerca commissionata (cd. "conto terzi"), compreso il supporto ai Dipartimenti nella partecipazione alle gare attive, fatte salve le competenze delle altre Aree competenti in ordine all'attestazione dei requisiti di partecipazione;
- Presidio gestionale dei servizi e delle attività di job placement.

Nell'Area trovano referenza e responsabilità amministrativa i processi seguiti da CSAVRI (Centro di Servizi di Ateneo per la Valorizzazione della Ricerca e la gestione dell'Incubatore universitario).

AREA INFRASTRUTTURE E SERVIZI PER LA RICERCA

- Cura delle attività legate ai finanziamenti di ricerca e alla formazione scientifica, informazione e gestione di progetti di ricerca, compreso il supporto alla commissione etica e il rapporto con l'Agenzia APRE e TOUR4EU;
- Collaborazione per la definizione di strategie per lo sviluppo e il finanziamento dell'attività di

ricerca;

- Attività di Informazione sui progetti di ricerca europei ed internazionali;
- Supporto alla Progettazione (SP) e al Project Management (PM) dei progetti di ricerca europei e internazionali;
- Monitoraggio, rendicontazione e audit dei progetti europei;
- Fondi Strutturali: informazione, supporto alla progettazione, monitoraggio, rendicontazione e audit;
- Attività di informazione e supporto alla progettazione dei finanziamenti regionali e nazionali, ivi compresi quelli ministeriali;
- Assegni di ricerca: presidio delle procedure relative al reclutamento e alla gestione delle carriere;
- Presidio delle infrastrutture di ricerca (inquadramento, istruttorie di adesione e di formalizzazione e modifica dei rapporti con la UE e con gli Enti finanziatori/partner). Nell'area trovano referenza e responsabilità amministrativa i processi seguiti dai Centri CERM e CPC e delle ulteriori infrastrutture e progetti individuati dal Consiglio di amministrazione;
- Rapporti con gli Enti di ricerca (ad esempio accordi quadro accordi attuativi in tema ricerca, attivazione sezioni degli stessi presso strutture dell'Ateneo, etc) e coordinamento delle Aree competenti per specifici aspetti;
- Rapporti con i Consorzi e gli organismi di ricerca, fatte salve le competenze relative alla gestione della partecipazione da parte dell'Area individuata e coordinamento delle Aree competenti per specifici aspetti;
- Presidio dirigenziale del LENS, nell'ambito degli impegni assunti dall'Ateneo in attuazione della L. 37/1991.

AREA SERVIZI ALLA DIDATTICA

Unità Orientamento

- Progettazione e coordinamento di iniziative ed eventi finalizzati alla promozione dell'offerta formativa e alla scelta del percorso universitario e di iniziative e progetti dedicati a favorire la transizione scuola-università;
- Cura dei rapporti con le istituzioni, le agenzie e gli enti locali per la realizzazione di progetti specifici, gestione dei Percorsi per le competenze trasversali e l'orientamento (PCTO), raccordandosi con le scuole;
- Realizzazione di iniziative volte a favorire la regolarità degli studi da parte degli studenti e il contrasto dell'abbandono e della dispersione, attraverso servizi di accompagnamento, di counseling e tutoraggio agli studenti;
- Gestione dello sportello di orientamento e accoglienza per informazioni relative alla didattica e ai servizi dell'Ateneo;
- Gestione del "Programma orientamento attivo - transizione scuola-università".

FUNZIONI DIREZIONALI

Unità Supporto alla pianificazione, Assicurazione della qualità e Valutazione

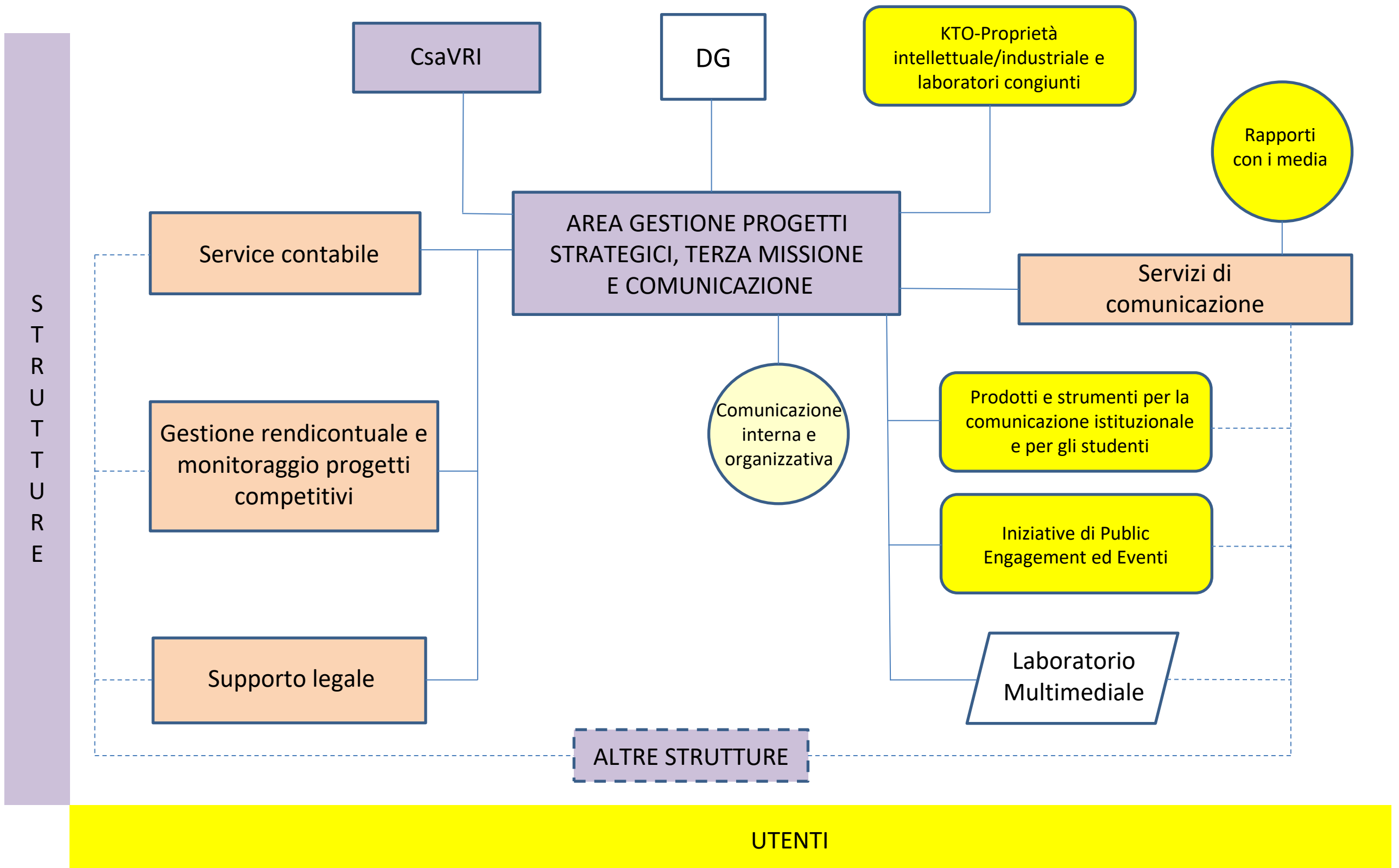
- Supporto alla Governance di Ateneo per la pianificazione strategica e integrata, per la redazione dei relativi documenti e la declinazione degli obiettivi, per i modelli di ripartizione delle risorse;
- Monitoraggio dei risultati, controllo strategico e di gestione sia relativamente al piano

strategico che al ciclo della performance, e redazione dei principali documenti di consuntivazione;

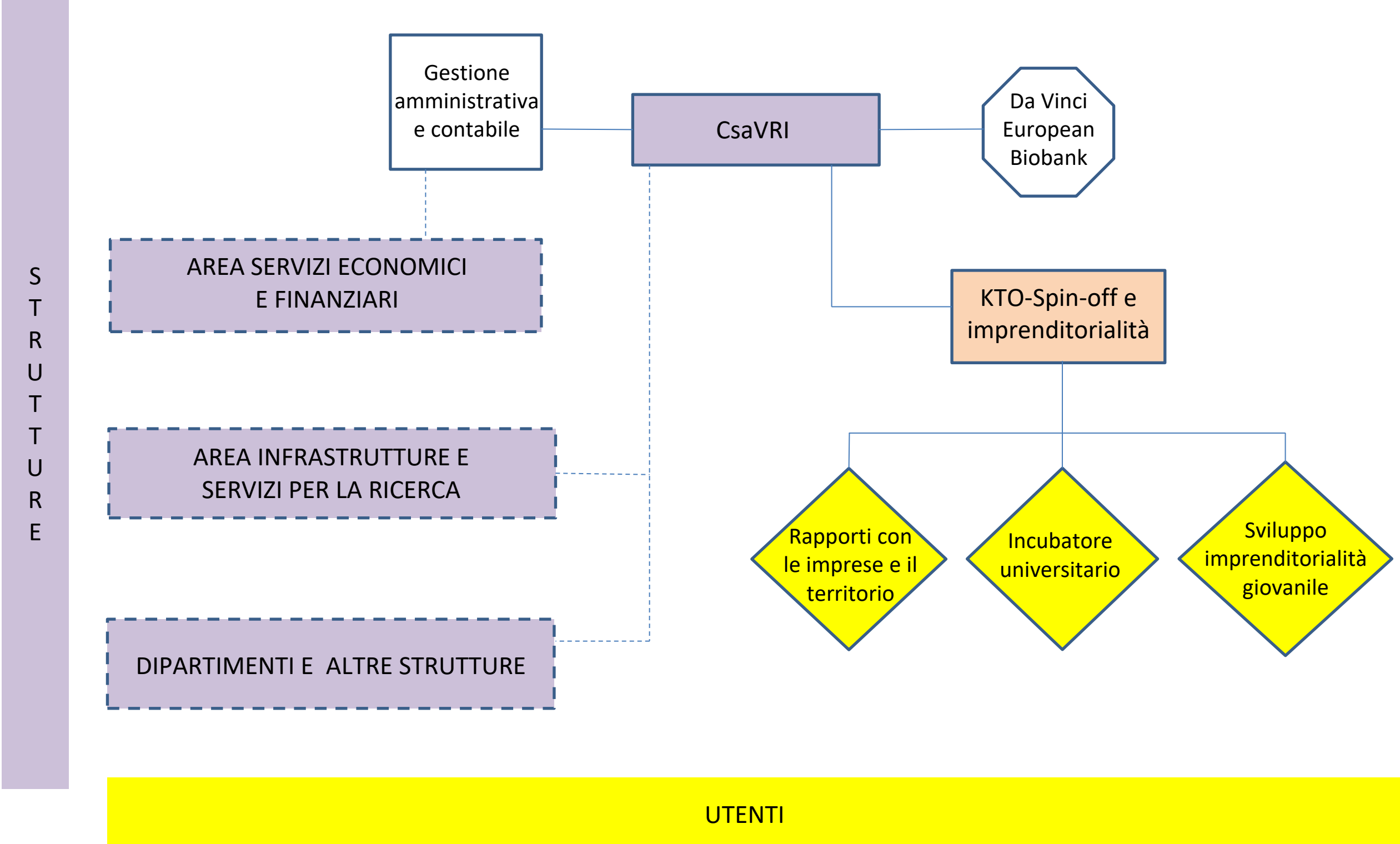
- Supporto alla Governance di Ateneo, al PQA e alle strutture per il sistema di Assicurazione della Qualità;
- Presidio della valutazione della ricerca, con l'ausilio dell'Area infrastrutture e Servizi per la ricerca per la produzione/gestione dei relativi dati e informazioni;
- Supporto al Nucleo di Valutazione (gestione dell'Organo, predisposizione della documentazione, dei pareri e dei controlli richiesti);
- Produzione, diffusione e supporto all'interpretazione dell'informazione statistica, anche in raccordo con le altre strutture dell'Ateneo;
- Compilazione dei dati richiesti per le principali classifiche nazionali e internazionali, rapporti con le agenzie di ranking, supporto all'ufficio stampa per le relative comunicazioni.

Attività principali:

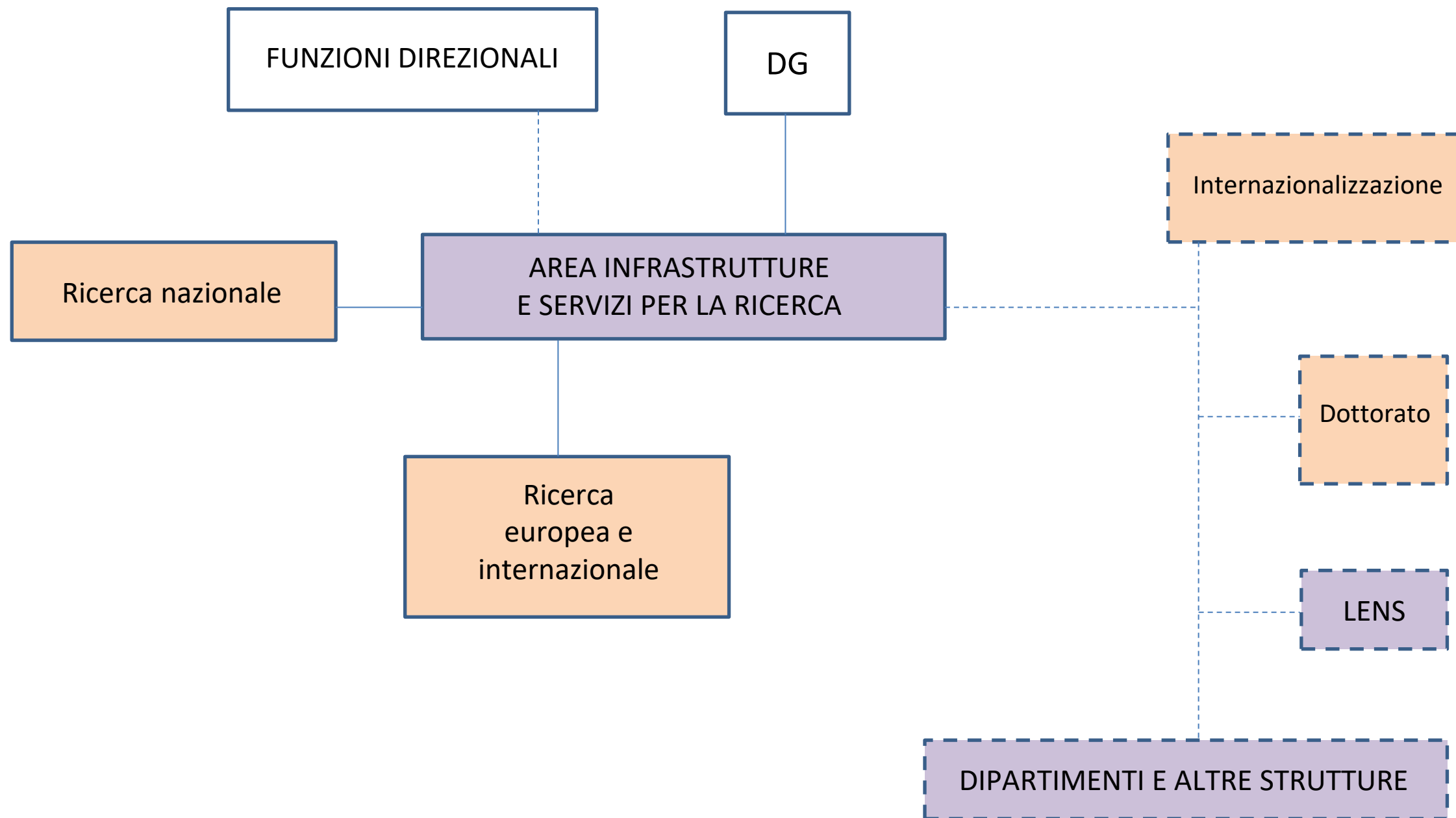
- Supporto alla redazione e aggiornamento del Piano Strategico e atti di programmazione conseguenti;
- Redazione, monitoraggio e aggiornamento PIAO, compreso il presidio gestionale del piano degli obiettivi dirigenziali;
- Supporto alla declinazione degli obiettivi strategici;
- Sviluppo e manutenzione dei modelli di ripartizione delle risorse finanziarie e umane;
- Definizione dei sistemi di misurazione degli obiettivi strategici e operativi (SMVP);
- Monitoraggio del Piano Strategico;
- Gestione delle procedure valutative tramite manutenzione dei relativi applicativi e redazione dei provvedimenti per i pagamenti correlati;
- Redazione della Relazione sulla Performance;
- Redazione della Relazione sulla gestione allegata al Bilancio Unico di Esercizio, del Bilancio Sociale, del Bilancio di Genere;
- Collaborazione allo sviluppo del sistema di contabilità analitica e controllo di gestione;
- Supporto alla redazione e aggiornamento delle politiche per l'AQ della didattica, ricerca e terza missione/impatto sociale;
- Sviluppo dei modelli e delle procedure per l'AQ dei CdS e dei Dipartimenti;
- Analisi e feedback dei documenti di AQ;
- Formazione in materia di AQ;
- Gestione Nucleo di Valutazione (sedute e deliberazioni);
- Predisposizione pareri (accreditamento CdS, Bilanci, passaggi di SSD/scambi di settore, SMVP, validazione Relazione sulla Performance, valutazione DG, ecc);
- Controlli Trasparenza;
- Redazione Relazione Annuale NUV (sezioni Opinione studenti, funzionamento del ciclo performance, AVA).



Area Gestione progetti strategici, terza missione e comunicazione



Area Infrastrutture e Servizi per la ricerca



STRUTTURE

UTENTI

Personale afferente alle Unità oggetto di ricollocazione organizzativa

AREA GESTIONE PROGETTI STRATEGICI, TERZA MISSIONE E COMUNICAZIONE

Unità KTO – Proprietà intellettuale/industriale e laboratori congiunti

Elena Catani

Giulia Chiti

Lavinia Ricciarini

CsaVRI

Unità KTO – Spin-off e imprenditorialità

Antonella Casu

Simone Chiordi

Francesca Giambi

Marzia Luzzi

Marta Mandriani

Maria Raffaella Martina

Chiara Mazzi

Cristiana Mazzuoli

Giorgia Natale

Evaristo Ricci

Martina Ruffo

AREA INFRASTRUTTURE E SERVIZI PER LA RICERCA

daVEB - da Vinci European Biobank

Valentina Bargelli

Paola Nincheri