

## DECRETO DIRIGENZIALE

**Rep. n. 1385/2021 Prot. n. 293153 del 05.11.2021**

**G062\_2021: Esercizio dell'opzione di rinnovo biennale del contratto di appalto Rep. 1552/2019 Prot. 215811 del 21.11.2019 (RDO n. 2359494 del 26.07.2019) relativo all'affidamento di servizi di formazione, supporto al trasferimento tecnologico e promozione di spin off universitari mediante l'approccio Lean Startup e i processi Customer Development dell'Incubatore Universitario Fiorentino (IUF) CsaVRI. CIG 8956506690 CPV 79411000-8. Rup dott.ssa Patrizia Cotoneschi**

### IL DIRIGENTE

VISTO il D.lgs. 18 aprile 2016 n. 50 recante il "Codice dei contratti" e relative linee guida;

VISTO lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;

VISTO il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università degli Studi di Firenze;

RICHIAMATO il decreto del Direttore Generale n. 67/2021 prot. n. 15666 del 15/01/2021, per il Coordinamento delle Funzioni direzionali di programmazione, organizzazione e controllo, contenente delega alla sottoscrizione degli atti della Centrale Acquisti;

VISTO l'art. 1 co. 2 lett. b) Legge 11 settembre 2020, n. 120 Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 16 luglio 2020, n. 76, recante «Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitali» (Decreto Semplificazioni);

VISTE la normativa vigente in materia di anticorruzione e trasparenza, il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza dell'Università degli Studi di Firenze, il Decreto rettorale del 8 febbraio 2016, n. 98 - Codice di comportamento dell'Università degli Studi di Firenze;

DATO ATTO che, con decreto dirigenziale rep. n. 1460/2019 prot. n. 164797 del 25.09.2019, è stato aggiudicato l'appalto per "*l'affidamento dei servizi di formazione, supporto al trasferimento tecnologico e promozione di spin off universitari mediante l'approccio lean startup e i processi customer development per l'Incubatore Universitario Fiorentino (IUF) CsaVRP*" tramite RDO sul bando MEPA "*Servizi, categoria Servizi di supporto specialistico*" CIG: 79857766D3, per un importo stimato dell'appalto pari a € 100.320,00 oltre IVA, corrispondente al biennio 2020-2021, con il criterio di aggiudicazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa, ai sensi dell'art. 95 d.lgs. 50/2016, alla società The Doers Srl con sede legale in Torino (TO) piazza Teresa Noce n. 17 C.F./P.I. 10766230014, unico partecipante al procedimento concorrenziale;

CONSIDERATO che nel suddetto decreto di aggiudicazione si dà atto che l'operatore economico The Doers Srl ha presentato un ribasso percentuale del 5,26% sull'importo stimato quale corrispettivo

orario di € 95,00 oltre IVA (base d'asta biennale pari ad € 100.320,00, corrispondente ad una stima di 528 ore di docenza annuali), per un importo contrattuale, al netto di IVA, pari ad € 95.043,17;

VISTO il contratto stipulato, con le modalità previste dalla piattaforma di negoziazione del MEPA, in data 21/11/2019, rep. n. 1552/2019 prot n. 215811 del 21/11/2019, tra l'Università degli Studi di Firenze e l'aggiudicatario The Doers Srl, con sede legale in Torino (TO) piazza Teresa Noce n. 17 C.F./P.I. 10766230014, in scadenza al 31.12.2021;

PRESO ATTO dell'opzione di rinnovo biennale del contratto di appalto agli stessi patti e condizioni del contratto originario, prevista dalla *lex specialis* di gara e segnatamente dall'art. 2 del Capitolato d'appalto normativo e prestazionale;

RICHIAMATO l'estratto del verbale del Consiglio Direttivo di CsaVRI del 16.04.2021 relativo all'approvazione del rinnovo del contratto con The Doers srl per gli anni 2022 e 2023, a decorrere dal 01.01.2022, alle medesime condizioni del contratto in origine, dando mandato alla Centrale Acquisti di predisporre gli atti formali per l'esercizio dell'opzione di rinnovo mediante trasmissione della relazione del Responsabile Unico del Procedimento, prot. 133141 del 03.05.2021, **All. 1**, che forma parte integrante e sostanziale del presente atto;

PRESO ATTO che, come indicato dettagliatamente nella relazione del RUP, nel corso del biennio sono emerse ulteriori esigenze formative che hanno determinato alcune modifiche nella distribuzione delle ore di docenza tra le attività individuate nel capitolato tecnico, allegato al Capitolato d'appalto normativo e prestazionale, nonché l'incremento del contratto con 90 ore di training per un importo di € 8.100,27 oltre IVA;

PRESO ATTO che l'importo totale da porre a base del rinnovo del contratto, agli stessi patti e condizioni del contratto originario, comprensivo del suddetto incremento, è di € 103.143,44 iva esclusa e oneri per la sicurezza non soggetti a ribasso pari a € 0,00, corrispondenti ad una stima di n. 573 ore di docenza annuali, individuate dettagliatamente nella relazione del RUP;

DATO ATTO che la spesa troverà copertura finanziaria sui fondi FFO del Budget CsaVRI 2022 e 2023;

PRESO ATTO che in ottemperanza agli adempimenti previsti in materia di tracciabilità dei flussi finanziari e di monitoraggio e vigilanza sui contratti pubblici, per il rinnovo del contratto di appalto è stato acquisito il seguente CIG 8956506690;

DATO ATTO che il rinnovo del contratto sarà stipulato nella forma di scrittura privata ai sensi e per gli effetti dell'art. 32 del d. Lgs 50/2016;

DATO ATTO che ai fini della stipula del rinnovo del contratto dovranno essere ripetute le verifiche di legge previste dall'art. 80 del d.lgs. 50/2016 e dall'art. 91 del d.lgs. 159/2011, fatto salvo per le attestazioni e/o certificazioni in corso di validità e nella disponibilità di questo Ufficio;

Per le motivazioni espresse nella parte narrativa del presente atto che qui si intendono integralmente richiamate, in esecuzione della delibera del Consiglio Direttivo di CsaVRI nella seduta del 16.04.2021, vista la relazione del RUP (Allegato 1)



## DETERMINA

- a) di procedere all'esercizio dell'opzione di rinnovo, per il periodo 01.01.2022 – 31.12.2023, agli stessi patti e condizioni, del contratto di appalto stipulato, con le modalità previste dalla piattaforma di negoziazione del MEPA, in data 21/11/2019, repertorio n. 1552/2019 prot n. 215811 del 21/11/2019, tra l'Università degli Studi di Firenze e l'aggiudicatario The Doers Srl, con sede legale attuale in Torino (TO) piazza Solferino, 20 C.F./P.I. 10766230014 per *“l'affidamento dei servizi di formazione, supporto al trasferimento tecnologico e promozione di spin off universitari mediante l'approccio lean startup e i processi customer development per l'Incubatore Universitario Fiorentino (IUF) CsaVRP”*, CIG 8956506690, ai sensi dell'art. 2 del Capitolato d'appalto normativo e prestazionale;
- b) che l'importo totale da porre a base del rinnovo del contratto, agli stessi patti e condizioni del contratto originario e comprensivo dell'incremento di cui in premessa è di € 103.143,44 iva esclusa – oneri per la sicurezza non soggetti a ribasso pari a € 0,00, imputati sui fondi FFO del Budget CSAVRI 2022 e 2023;
- c) che l'importo del contributo ANAC di € 30,00 dovuto dalla Stazione Appaltante graverà sui medesimi fondi previsti per la spesa relativa all'affidamento del servizio;
- d) modalità di contabilizzazione del corrispettivo: “a misura”, ai sensi dell'art. 3 lett. eeeee) d.lgs. 50/2016;
- e) che il rinnovo del contratto è espressamente condizionato alla verifica positiva dei requisiti generali di cui all'art. 80 del d.lgs. 50/2016 in capo all'affidatario, pena risoluzione ipso iure del presente provvedimento;
- f) che la stipula del rinnovo del contratto avverrà mediante scrittura privata ai sensi dell'art. 32 c. 14 d.lgs. 50/2016, agli stessi patti e condizioni del contratto originario;
- g) di procedere in esecuzione del presente atto:
- alla pubblicazione del presente atto e allegati ai sensi art. 29 d.lgs. 50/2016 sul profilo web dell'Amministrazione [www.unifi.it](http://www.unifi.it) al link Bandi di Gara/Delibere a contrarre, sul link Amministrazione Trasparente/Bandi di Gara/Informazioni sulle singole procedure e sulla Piattaforma SITAT SA REGIONE TOSCANA - Pubblicazione provvedimento ai sensi dell'art. 29 D.lgs. 50/2016/MIT e D. Lgs 33/2013 nonché sull'Albo ufficiale di Ateneo;
  - di partecipare il presente provvedimento all'affidatario.

Si allega al presente decreto:

1) relazione RUP

il dirigente

dott. Massimo Benedetti  
*f.to digitalmente*



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

**CSAVRI**

CENTRO SERVIZI DI ATENEO  
PER LA VALORIZZAZIONE DELLA  
RICERCA E GESTIONE DE  
L'INCUBATORE UNIVERSITARIO

**RINNOVO FORNITURA di Servizi di formazione, supporto al trasferimento tecnologico e promozione di spin off universitari mediante l'approccio *Lean Startup* e i processi *Customer Development* dell'Incubatore Universitario Fiorentino (IUF) CSAVRI –  
CIG 79857766D3 CPV 79411000-8**

***Relazione del RUP per il rinnovo 2022-23***

A seguito della RDO n. 2053098 del 11/09/2018 è stato stipulato il contratto prot. 5143/C8 del 03/10/2018, su MEPA, con la Società THE DOERS Srl, p.iva 10766230014 con sede legale in P.za Teresa Noce n. 17, Torino (TO) **per un importo contrattuale BIENNALE al netto di IVA pari a € 95.043,17 IVA esclusa**. Il contratto stipulato aveva una validità di 2 anni (2020 e 2021) e prevedeva un'opzione di rinnovo di ulteriori 2 anni.

Il contratto prevedeva **528 ore di docenza (annuali)** di un Project Manager Senior (con almeno 8 anni di esperienza) per assistenza alla redazione e revisione di Business Model e Business Plan di start-up innovative. In maggior dettaglio, le 528 ore di docenza che la società ha fornito si sono suddivise tra:

- a) **176 ore di formazione e mentoring per i gruppi in PRE-INCUBAZIONE**
- b) **256 ore di formazione imprenditoriale per 2 edizioni del progetto Impresa Campus**
- c) **24 ore per il supporto alla redazione di Business Plan**
- d) **72 per attività di Back Office** che comprendono riunioni di coordinamento tecnico organizzativo con il personale UNIFI anche sulla verifica dello stato di avanzamento dei Business Plan prodotti dai gruppi e degli spin-off riconosciuti da UNIFI

**Il contratto si conclude il 31.12.2021**

In questi due anni sono emerse 2 richieste di modifica di quanto previsto dal capitolato tecnico e successivamente nel relativo contratto.

- a) Dopo il primo semestre è stato necessario spostare 45 ore dalle attività di Pre-incubazione a quelle di Back Office a causa dei cambiamenti alle attività formative derivanti dall'emergenza pandemica che ha richiesto di ristrutturare le attività di training on line per la pre-incubazione e per Impresa Campus. Si è reso necessario l'uso di strumenti digitali non previsti in precedenza e la



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

**CSAVRI**  
CENTRO SERVIZI DI ATENEUM  
PER LA VALORIZZAZIONE DELLA  
RICERCA E GESTIONE DE  
L'INCUBATORE UNIVERSITARIO

riprogettazione delle attività, l'individuazione degli strumenti digitali idonei (quali le piattaforme Meet e Classroom) e la predisposizione di materiali a supporto. Pertanto per il Back Office sono state utilizzate le 72 ore previste e in più 45 ore (autorizzazione di CsaVRI a The Doers con comunicazione del 27.07.2020 prot. 0105835) per un totale di 117 ore. Per la Pre-incubazione sono state utilizzate solo 131 ore anziché le 176 ore previste in considerazione di 4 richieste di sospensione dal percorso e di una richiesta di riconoscimento anticipato rispetto ai 10 gruppi ammessi;

b) Il contratto è stato incrementato con 90 ore di training su tecniche di comunicazione e public speaking (relazione del RUP del 12.05.2020 prot. 0067587) per un importo di € 8.100,27 iva esclusa. Le ore sono state destinate ai progetti imprenditoriali del 18° bando di pre-incubazione e di 2 edizioni di Impresa Campus tenuti nel 2020 e 2021 oltre che per le imprese spin-off dell'Università di Firenze con il metodo dell'Elevator Pitch. Tali ore di training hanno avuto decorrenza dal 01.06.2020 e si concluderanno con la fine del contratto. Nonostante fosse stato indicata come conclusione il 31.05.21. le ore non sono state del tutto utilizzate e quindi proseguiranno fino al 31.12.21. Le motivazioni che hanno reso necessario tale incremento del contratto sono da inquadrarsi nel venir meno delle competenze messe a disposizione dalla Fondazione Ricerca e Innovazione negli ultimi due anni.

***Alla luce di quanto sopra, si richiede il rinnovo del contratto per n. 573 ore annuali così suddivise:***

- a) **176 ore di formazione e mentoring per i gruppi in PRE-INCUBAZIONE**
- b) **263 ore di formazione imprenditoriale per 2 edizioni del progetto Impresa Campus**
- c) **55 ore di formazione sulle tecniche di comunicazione**
- d) **79 per attività di back office** che includono le esigenze di riprogettazione delle attività, predisposizione di materiali a supporto, le riunioni di coordinamento tecnico-organizzativo con il personale UNIFI e la verifica dello stato di avanzamento dei Business Plan prodotti dai gruppi e degli spin-off riconosciuti da UNIFI

La società The Doers ha svolto le attività in maniera conforme al progetto presentato anche se è stata necessaria una completa riorganizzazione delle modalità di interazione fra docenti e discenti per affrontare il lockdown conseguente alla pandemia.

Anche in questo caso la società The Doers si è dimostrata pronta ed efficiente a riconvertire le attività in presenza con moduli di insegnamento a distanza sulle piattaforme identificate



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

**CSAVRI**  
CENTRO SERVIZI DI ATENEO  
PER LA VALORIZZAZIONE DELLA  
RICERCA E GESTIONE DE  
L'INCUBATORE UNIVERSITARIO

dall'Università di Firenze per i propri studenti, ovvero MEET e CLASSROOM. I materiali forniti, così come le lezioni in video, sono stati apprezzati dai discenti, come dimostrano i questionari somministrati, grazie ad una procedura con QR code, alla fine di ogni lezione.

Gli eventi organizzati da CsaVRI e dedicati alla presentazione dei risultati prodotti dai percorsi formativi rivolti ai giovani dell'Ateneo fiorentino quali **Unifi Startup Campus. Start Up e progetti d'impresa** (evento del 10 dicembre 2020 con gruppi della 1° call ICU 2020 e quello del 31 marzo 2021 con quelli della 2° call 2020) hanno registrato la soddisfazione degli oltre 200 stakeholder presenti per ciascuno: rappresentati delle associazioni di categoria, altri incubatori presenti sul territorio e investitori.

Importanti momenti di verifica della soddisfazione utenti sono **gli incontri di follow up** che seguono la conclusione di ogni ciclo formativo.

Infine si riporta che sono state rispettate le scadenze e i tempi di risposta sono sempre stati rapidi; la documentazione prevista è stata prodotta correttamente sia per quanto concerne le rendicontazioni bimestrali sia per le relazioni di fine ciclo formativo della pre-incubazione e di Impresa Campus.

L'importo contrattuale **BIENNALE** al netto di IVA è **pari a € 103.143,44** con una durata dal 01.01.2022 al 31.12.2023

La copertura sarà assicurata dai Fondi del Budget CSAVRI 2022 e 2023.